



Unidad Académica de Odontología

Plan de Desarrollo 2025 - 2029

CDE en O. Marco Tulio Bernal Elías
DIRECTOR



**UNIVERSIDAD
AUTÓNOMA DE
ZACATECAS**
FRANCISCO GARCÍA SALINAS

UAO | ciencia + práctica + vocación

DIRECTORIO

MARCO TULIO BERNAL ELIAS
DIRECTOR

HERACLIO REYES RIVAS
RESPONSABLE DE PROGRAMA
LIC. EN MCD

CESAR IVAN GAITAN FONSECA
RESPONSABLE ESPECIALIDAD
ODONTOLOGIA INTEGRAL

JESUS ALBERTO LUENGO FERREIRA
RESPONSABLE ESPECIALIDAD
ODONTOPEDIATRIA

CARLOS OMAR BERMUDEZ
JIMENEZ SECRETARIA INVESTIGACION
Y POSGRADO

MANUEL ALEJANDRO CARLOS FELIX
RESPONSABLE ADMINISTRATIVO Y
COORDINACION CLIMUZAC I
SABADOS

GUILLERMO ROSALES PADILLA
RESPONSABLE DE
SERVICIOS CLINICOS DE LA UAO

OBED LEMUS ROJERO
COORDINADOR DE ASEGURAMIENTO
DE LA CALIDAD Y CURRICULUM

SERGIO ARTURO REYES QUEZADA
COORDINADOR DE VINCULACION,
SERVICIO SOCIAL Y EXTENSIÓN DE LA UAO

ANNAKAREN SALAZAR DE SANTIAGO
COORDINACION CLICAMP

KATIA DE SAN JUAN DE LA CRUZ CASTAÑON
COORDINACION CLIMUZAC I

BALTAZAR BAZAVILVAZO GOMEZ
COORDINACION CLIMUZAC II

FRANCISCO JAVIER MARISCAL CASTAÑEDA
COORDINACION CLIZAC

ALDO OJEDA ARTEAGA
COORDINACION CLIJANI

NOHEMI ROMERO SANCHEZ
COORDINACION CLITACO

NELLY ALEJANDRA RODRIGUEZ GUAJARDO
COORDINACION LABORATORIO BASICAS

LUIS ANTONIO SANTANA MARTINEZ
COORDINADOR DE
SERVICIOS DIGITALES

JOSE ADRIAN LUNA PACHECO
COORDINADOR DE TELECOMUNICACIONES

MARTHA ELVIA SALAZAR REYES
RESPONSABLE CONTABILIDAD
UAO

LUCIA IBARRA GARCIA
PROGRAMA INSTITUCIONAL
DE TUTORIAS

FÁTIMA ERENDIDA DEL MURO CASAS
EDITORIAL REVISTA ODONTOLÓGICA

PRESENTACIÓN	I
MENSAJE INICIAL	II
CONTEXTO ACTUAL DE LA ODONTOLOGÍA	III
MISIÓN Y VISIÓN DE LA UAO	IV
EJES Y PROGRAMAS ESTRATÉGICOS	V
GOBERNANZA DEMOCRÁTICA, AUTONOMÍA Y GESTIÓN RESPONSABLE	1
Programa de transparencia en la gestión universitaria	1.1
Mejoramiento y proyección de infraestructura	1.2
EXCELENCIA ACADÉMICA, CIENTÍFICA, HUMANÍSTICA Y CULTURAL	2
Mejoramiento de la docencia	2.1
Fortalecimiento de la oferta académica	2.2
Consolidación de investigación y posgrado	2.3
DESARROLLO ESTUDIANTIL INTEGRAL, VIDA UNIVERSITARIA	3
Formación integral del estudiante	3.1
VINCULACIÓN SOCIAL, CULTURAL E INTERNACIONALIZACIÓN	4
Extensión y vinculación Universitaria	4.1
Programa de internacionalización	4.2
CULTURA DE LA PAZ, INCLUSIÓN Y EQUIDAD	5
MENSAJE FINAL	VI



PRESENTACIÓN

UAO | ciencia + práctica + vocación

I. PRESENTACIÓN.

La odontología contemporánea enfrenta retos importantes derivados de los avances científicos, tecnológicos y de las necesidades de salud bucal de la población. Ante este contexto, nuestra Unidad Académica asume el compromiso de consolidar una formación integral que combine excelencia académica, ética profesional, investigación, innovación y una profunda vocación de servicio hacia la sociedad.

Apegado a los ejes rectores y ejes transversales plasmados en el PDI y en el PD del ACS este plan de Desarrollo de la Unidad Académica de Odontología es el resultado de una visión compartida que reconoce la importancia de fortalecer áreas estratégicas como la docencia, la investigación, la vinculación social, la internacionalización, el desarrollo estudiantil, la inclusión y la mejora continua de la infraestructura y los procesos académicos. Asimismo, busca consolidar un ambiente universitario basado en el respeto, la equidad, la colaboración y la cultura de paz.

Este Plan de Desarrollo 2025-2029 se concibe como una hoja de ruta estratégica, orientada a consolidar a la Unidad Académica de Odontología como un referente de calidad, innovación y compromiso social. Sus objetivos centrales incluyen la modernización de los programas educativos, la integración de tecnologías emergentes en la formación clínica, el fortalecimiento de la investigación aplicada y la promoción de valores éticos y profesionales en nuestros estudiantes. Buscamos formar egresados capaces de liderar cambios positivos en la salud bucal de la sociedad, fomentar la innovación científica y tecnológica, y contribuir de manera significativa al desarrollo regional y nacional.

Durante el periodo 2025–2029 trabajaremos de manera coordinada con estudiantes, docentes, personal administrativo y autoridades universitarias para impulsar proyectos que contribuyan al crecimiento académico de nuestra comunidad y al posicionamiento de la Unidad Académica de Odontología como un referente en la formación de profesionales comprometidos con la salud bucal y el bienestar social.

Estoy convencido de que, mediante el trabajo conjunto, la participación activa y el compromiso institucional, podremos alcanzar las metas planteadas en este plan y continuar fortaleciendo la misión educativa y social de nuestra universidad.



MENSAJE INICIAL

II. MENSAJE INICIAL.

Asumir la responsabilidad de dirigir la Unidad Académica de Odontología de la Universidad Autónoma de Zacatecas para el periodo 2025–2029 representa para mí un gran honor y, al mismo tiempo, un profundo compromiso con nuestra comunidad universitaria. Nuestra unidad académica tiene una larga tradición en la formación de profesionales de la odontología que han contribuido al bienestar de la sociedad, y es precisamente sobre esa base que hoy nos corresponde continuar construyendo su futuro.

Este Plan de Desarrollo 2025–2029 es una guía que orientará nuestro trabajo durante los próximos años. Más que un documento administrativo, representa una visión compartida sobre el rumbo que deseamos para nuestra unidad académica: una institución fortalecida académicamente, comprometida con la investigación, cercana a la sociedad y enfocada en la formación integral de nuestras y nuestros estudiantes.

Estoy convencido de que el crecimiento de nuestra comunidad solo será posible mediante el trabajo conjunto. Estudiantes, docentes, personal administrativo y autoridades universitarias somos parte fundamental de este proyecto institucional. Cada uno de nosotros, desde nuestras responsabilidades, contribuimos a consolidar una unidad académica más fuerte, más incluyente y con mayores oportunidades de desarrollo.

Los retos que enfrentamos como institución de educación superior nos invitan a innovar, a mejorar continuamente nuestros procesos y a fortalecer áreas clave como la docencia, la investigación, la vinculación social, la internacionalización y el bienestar de nuestra comunidad universitaria. Al mismo tiempo, debemos mantener siempre presentes los valores que nos distinguen: la ética profesional, la responsabilidad social y el compromiso con la salud bucal de nuestra población.

Deseo expresar mi reconocimiento a todas y todos quienes forman parte de la Unidad Académica de Odontología por su dedicación y vocación. Con su talento, esfuerzo y participación activa, estoy seguro de que lograremos avanzar en los objetivos planteados en este plan y continuar fortaleciendo el prestigio académico de nuestra institución.

Los invito a trabajar juntos, con entusiasmo y responsabilidad, para seguir construyendo una comunidad universitaria sólida, comprometida y orgullosa de pertenecer a la Universidad Autónoma de Zacatecas.

Atentamente.

Marco Tulio Bernal Elías.

Director.

Unidad Académica de Odontología.

Administración 2025–2029.

III.CONTEXTO ACTUAL DE LA ODONTOLOGÍA.

La educación odontológica se encuentra en un momento histórico de transformación y expansión, donde la integración de la innovación tecnológica, la investigación aplicada y la formación ética de los profesionales constituye un eje central para garantizar la excelencia académica y la atención de calidad a la población. En Zacatecas, la Universidad Autónoma de Zacatecas se ha consolidado como el principal referente en la formación de odontólogos, ofreciendo programas de licenciatura y algunas oportunidades de posgrado y especialización. Nuestro modelo educativo combina clases teóricas con prácticas clínicas en clínicas universitarias y hospitales asociados, permitiendo a los estudiantes desarrollar competencias clínicas esenciales y una comprensión profunda de la salud bucal en contextos reales.

Sin embargo, la rapidez de los avances científicos y tecnológicos en odontología plantea nuevos desafíos y oportunidades. La necesidad de incorporar herramientas digitales, simuladores clínicos, metodologías de aprendizaje activo y estrategias pedagógicas innovadoras es imperativa para garantizar que nuestros egresados no solo dominen la técnica, sino que también desarrollen habilidades de investigación aplicada, liderazgo profesional, pensamiento crítico y compromiso ético. La actualización permanente de nuestros planes de estudio y la capacitación docente son elementos estratégicos para fortalecer la formación integral y asegurar la excelencia académica en todos los niveles.

A nivel nacional, la educación odontológica en México refleja un proceso dinámico de modernización y consolidación. Con más de cien instituciones que imparten programas de odontología, el país se orienta hacia un modelo basado en competencias, donde se integran habilidades clínicas, investigación científica, ética profesional, comunicación efectiva y el manejo de herramientas tecnológicas. Este modelo promueve la formación de egresados capaces de responder a un entorno profesional altamente competitivo y de adaptarse a los retos cambiantes del sector salud. No obstante, persisten retos significativos, como la desigualdad en la calidad educativa entre instituciones, la limitada vinculación entre investigación académica y práctica clínica, y la necesidad de fortalecer

la actualización continua de docentes y profesionales. Las oportunidades son igualmente significativas: la creación de redes interinstitucionales, la movilidad estudiantil, la participación en proyectos de investigación nacionales e internacionales y la implementación de educación híbrida representan herramientas estratégicas para consolidar la excelencia educativa en el país.

En el ámbito internacional, la educación odontológica se caracteriza por su alto nivel de innovación y por un enfoque integral hacia la formación de competencias clínicas, sociales y éticas. Las universidades líderes en odontología integran tecnologías avanzadas como simuladores de realidad virtual, inteligencia artificial aplicada al diagnóstico y tratamiento, teleodontología y plataformas digitales de aprendizaje. La enseñanza se centra en el estudiante y promueve la colaboración interprofesional, la prevención, la promoción de la salud bucal y la responsabilidad social. Estos estándares internacionales establecen un horizonte de excelencia hacia el cual nuestra unidad académica puede y debe proyectarse, asegurando que nuestros profesionales estén capacitados para enfrentar desafíos locales y globales con innovación, ética y liderazgo.

La educación odontológica en Zacatecas, alineada con los estándares nacionales e internacionales, se proyecta hacia un futuro donde la formación de profesionales altamente competentes, éticos y socialmente responsables sea la base de un impacto positivo en la salud bucal y la calidad de vida de la población. Este plan marca el camino para alcanzar esa visión, consolidando nuestra unidad académica como un centro de excelencia, innovación y liderazgo, preparado para afrontar los retos del siglo XXI y contribuir al bienestar de la sociedad con compromiso, profesionalismo y pasión por la odontología.

IV.MISIÓN Y VISIÓN DE LA UAO.

La misión de la Unidad Académica de Odontología es Formar profesionales de la Odontología con niveles de excelencia tanto en el grado de Licenciatura de Médico Cirujano Dentista, como los de Técnico Superior Universitario de Higienista y de Asistente Dental, así como en el posgrado de Odontopediatría teniendo en consideración los aspectos académicos, social, y profesional del ámbito odontológico, merced a los enfoques multidisciplinarios, interdisciplinarios y transdisciplinarios a través de la implementación de programas específicos de docencia, investigación, extensión y difusión; que permitan la generación y aplicación del conocimiento en los ámbitos científico, tecnológico y humanístico, proporcionando en los estudiantes el desarrollo del espíritu innovador y el ámbito emprendedor, un profundo compromiso social, la vocación de líder comprometido con la comunidad y el cuidado del medio ambiente; a tiempo que se promueven los valores de responsabilidad, tolerancia, respeto, justicia, equidad, atingencia, cooperación y servicio en un proceso que implica la formación para la vida y el compromiso de la educación continua; con el propósito de otorgar atención permanente a los problemas de salud bucodental del contexto próximo y global, especialmente de los sectores más desprotegidos en ese sentido.

La visión de la Unidad Académica de Odontología es Para 2032, la Unidad Académica de Odontología se mantendrá como una institución de educación superior con programas académicos de calidad y de excelencia, acreditados por organismos evaluadores a nivel nacional e internacional, debido a un curriculum actualizado, pertinente y flexible, que permitirá la movilidad académica nacional e internacional de estudiantes y docentes, mejorando con ello la calidad del proceso de enseñanza-aprendizaje y la rápida inserción laboral de los egresados, desarrollara programas específicos de docencia, investigación, extensión, vinculación y difusión manifestando en ellos su pertinencia académica y social bajo la política institucional de atender las necesidades de salud bucodental de la comunidad con acciones específica aplicadas, contribuyendo con ello al desarrollo sostenible regional, nacional e internacional.

V.EJES Y PROGRAMAS ESTRATÉGICOS



V. EJES Y PROGRAMAS ESTRATÉGICOS .

El presente plan de Desarrollo para la UAO para el periodo administrativo 2025-2029 está estructurado en 5 ejes estratégicos que a su vez detallan acciones específicas enfocadas puntualmente a los puntos clave que generen una vida universitaria integral de la UAO alineados y apegados al Plan de Desarrollo Institucional de la Universidad Autónoma de Zacatecas, y del mismo modo de manera transversal al planteado por el Área de Ciencias de la Salud.

1. **Gobernanza democrática, autonomía y gestión responsable**
2. **Excelencia académica, científica, humanística y cultural**
3. **Desarrollo estudiantil integral, vida universitaria**
4. **Vinculación social, cultural e internacionalización**
5. **Cultura de la paz Inclusión y equidad.**

EJE 1: GOBERNANZA DEMOCRÁTICA, AUTONOMÍA Y GESTIÓN RESPONSABLE.



EJE 1: GOBERNANZA DEMOCRÁTICA, AUTONOMÍA Y GESTIÓN RESPONSABLE.

La administración de la UAO/UAZ se mostrará en su funcionamiento estratégico con total transparencia, con la información actualizada del uso y manejo de los recursos, teniendo un diagnóstico actualizado de las necesidades que de manera integral se presenten en todos los espacios, servicios y del personal de la Unidad.

1.1 Programa de transparencia en la gestión universitaria.

Programa Prioritario.

Transparencia en la Gestión Universitaria.

Objetivos

La UAZ representa un bien significativo en apoyo considerable para nuestra sociedad, por esta razón, es fundamental que demuestre de manera fiel que está llevando a cabo sus propósitos, que está optimizando constantemente su labor y que comunica de manera clara y puntual el uso responsable de sus recursos.

Por ello, es imprescindible fortalecer un constante plan de mejora en la administración, programación y evaluación académica en la UAO/UAZ, con el objetivo de consolidar la actualización de los procesos administrativos de la UAO/UAZ, que permita controlar de manera sistematizada y eficiente los recursos de la Unidad

Acciones Específicas

Acceso a la Información.

Estrategias.

- Creación de plataforma de acceso a la información del manejo de los recursos financieros de la UAO.
- Facilitar el acceso oportuno a información relevante para la comunidad universitaria y la sociedad.

- Promover la participación activa de estudiantes, docentes y personal administrativo en los procesos de gestión institucional.

Rendición de Cuentas.

Estrategias.

- Consolidar los mecanismos de seguimiento y administración institucionales que permitan la aplicación de los recursos en la resolución efectiva de las áreas de oportunidad.
- Garantizar que las actividades administrativas, académicas y financieras se desarrollen con claridad y responsabilidad institucional.
- Fomentar valores de honestidad, integridad y responsabilidad en la gestión universitaria.

Fortalecimiento del Sistema de Información Administrativa y Financiera.

Estrategia.

- Fortalecer el Sistema Institucional de Información Administrativa y Financiera aplicando los procesos que marquen dicho sistema para transparentar los procesos administrativos.
- Aplicar y eficientar en la Unidad Académica de Odontología los procesos administrativos que se marquen de manera institucional.
- Implementar plataformas institucionales y herramientas digitales que faciliten la gestión transparente de la información.
- Promover procesos permanentes de evaluación que fortalezcan la transparencia.

1.2 Mejoramiento Y Proyección De Infraestructura.

Programa Prioritario.

Mejoramiento y proyección de la infraestructura.

Objetivos.

Las áreas de oportunidad en gran parte se centran en las necesidades de mejorar, rescatar y generar condiciones físicas para el desarrollo de las actividades académicas, administrativas y culturales. Por lo que se requiere un diagnóstico detallado del estado de la infraestructura central y periférica de la UAO, para poder establecer un plan de atención basado en las necesidades prioritarias.

Acciones Específicas.

Diagnostico integral.

Estrategias.

- Generar un diagnóstico integral de la infraestructura de la UAO que detalle y catalogue en cuanto a las prioridades de atención la necesidad de mejoramiento de espacios, y que de esta manera se mantengan las condiciones para el desarrollo de las actividades académicas, administrativas, culturales, deportivas, etc.

Mejoramiento de infraestructura.

Estrategias.

- Atender y mejorar de acuerdo al diagnóstico integral de la infraestructura de la UAO y a las prioridades identificadas los espacios físicos de la Unidad
- Fortalecer los espacios clínicos y de práctica profesional para mejorar la formación de los estudiantes y la atención a pacientes.
- Fortalecer la infraestructura tecnológica para apoyar la enseñanza, la investigación y la gestión académica.

Optimización De Espacios.

Estrategias.

- Restaurar y acondicionar espacios físicos de la UAO (Aulas, baños, laboratorios, clínicas, auditorios y áreas deportivas) que permitan llevar de una manera digna las actividades sustantivas y adjetivas de la Universidad.
- Garantizar espacios seguros, accesibles e incluyentes para toda la comunidad universitaria.
- Mantener el buen estado de los espacios y equipos mediante programas permanentes de mantenimiento.

Sostenibilidad y Sustentabilidad.

Estrategias.

- Promover la cultura de sostenibilidad, valores y prácticas responsables en la comunidad de la UAO así como de protección y conservación del medio ambiente.
- Reducir el consumo de agua y energía mediante tecnologías eficientes (iluminación LED, sensores, equipos de bajo consumo)
- Desarrollar campañas de reciclaje, compostaje y manejo responsable de residuos.
- Generar campaña sobre contenidos de salud ambiental y odontología sostenible, promoviendo grupos de investigación interdisciplinarios sobre investigación en sostenibilidad aplicada a la odontología.
- Fortalecer la gobernanza institucional con criterios de sustentabilidad.

EJE 2: EXCELENCIA ACADÉMICA, CIENTÍFICA, HUMANÍSTICA Y CULTURAL



EJE 2. EXCELENCIA ACADÉMICA, CIENTÍFICA, HUMANÍSTICA Y CULTURAL.

En la actualidad la Unidad Académica de Odontología cuenta con tres programas académicos, la Licenciatura en Médico Cirujano Dentista, la Especialidad en Odontopediatría y la recién creada Especialidad en Odontología Integral, el programa de Licenciatura con 64 años, la especialidad en odontopediatría con 34 años se han destacado por ser programas de vanguardia, de altos estándares académicos y por su alta pertinencia social, con gran impacto local, regional, nacional e internacional, por lo que se deben mantener los esfuerzos por continuar y mejorar dichos programas y consolidar y desarrollar el de nueva creación, impulsando para que la Unidad genere una tercera oferta de posgrado y posicionarse así aún más entre las opciones educativas que egresados de licenciatura tengan a su disposición.

2.1 Mejoramiento de la docencia.

Programa Prioritario.

Mejoramiento de la Docencia.

Objetivos.

Fortalecer y consolidar la planta académica de la UAO/UAZ mediante la incorporación y desarrollo de perfiles académicos de alto nivel, que respondan de manera pertinente a las demandas y desafíos de la educación en los contextos nacional e internacional. Lo anterior en plena concordancia con los ejes estratégicos establecidos en el PDI General de la UAZ, promoviendo y gestionando la habilitación integral del personal académico para el cumplimiento de sus funciones sustantivas, impulsando el trabajo colegiado y garantizando la estabilidad laboral, así como el respeto pleno e irrestricto al Contrato Colectivo de Trabajo UAZ-SPAUAZ.

Acciones Específicas.

Programa de Formación y Actualización Docente.

Estrategias.

- Promover operatividad entre los consejos de la UAO y del ACS
- Apoyo para continuidad de trabajo docente que permita generar indicadores y acceder a programas como PRODEP y SNII
- Impulsar el trabajo colectivo de los CA, de los Grupos de investigación consolidando las LGAC
- Capacitación constante en mecanismos de publicación de productos académicos

Educación Continua Del Docente.

Estrategias.

- Curso de inducción a la normativa vigente de la Universidad, así como al modelo UAZ Siglo XXI
- Establecer un programa de capacitación continua para todos los profesores de la UAO.
- Apoyo para los profesores para cursar un programa de especialidad, maestría y doctorado.
- Promover la movilidad nacional e internacional de los profesores de la UAO a diferentes programas educativos en el ámbito odontológico.
- Impulsar y fortalecer actividades Académicas transversales entre los programas del ACS

2.2 Fortalecimiento de la oferta académica.

Programa Prioritario.

Fortalecimiento de la Oferta Académica.

Objetivos.

Diseñar e implementar un proceso participativo y sistemático de reestructuración curricular que garantice la pertinencia, flexibilidad, integralidad y calidad de los planes y programas de estudio del ACS, en congruencia con las necesidades sociales, los avances del conocimiento, y los principios del Modelo Educativo UAZ Siglo XXI.

Acciones Específicas.

Reestructuración y Vigilancia Curricular.

Estrategias.

- Llevar a cabo la reestructuración curricular implementando un proceso participativo y sistemático de que garantice la pertinencia, flexibilidad, integralidad y calidad del plan y programa de estudio en congruencia con las necesidades sociales, los avances del conocimiento, y los principios del Modelo Educativo UAZ Siglo XXI.
- Mantener actualizados los planes curriculares de los posgrados de la UAO.
- Garantizar que los planes de estudios respondan a las demandas profesionales, sociales, educativas y tecnológicas actuales.
- Promover la participación activa de la comunidad académica y social en el diseño curricular.
- Implementar mecanismos que aseguren la calidad y pertinencia continua del plan de estudios.
- Alinear el currículum con las necesidades y parámetros educativos nacionales, del sector salud y la comunidad.

- Empatar los procesos de evaluación a las directrices de la educación nacional para garantizar la calidad formativa.

Acreditaciones.

Estrategias.

- Promover un ambiente institucional comprometido con la mejora continua y la excelencia académica.
- Fomentar el trabajo en equipo para organizar la información y evidencias necesarias para los procesos de evaluación externa.
- Apoyar en la preparación y capacitación a la comunidad universitaria para enfrentar los procesos de reacreditación.
- Mantener desde la coordinación de aseguramiento de la calidad comunicación y colaboración efectiva con entidades evaluadoras.
- Atender el plan de mejora indicado por CONAEDO para mantener vigente la Reacreditación
- Establecer como meta atender los requerimientos para obtener opinión favorable por la Comisión Interinstitucional para la Formación de Recursos Humanos para la Salud (CIFRHS)
- Realizar autoevaluación que permita atender las necesidades de los programas de la UAO y obtener el proceso de acreditación y diseño curricular de acuerdo a lo estipulado por el Sistema de Evaluación y Acreditación de la Educación Superior (SEAES)

Mejora de espacios físicos.

Estrategias.

- Constante atención a las necesidades de infraestructura de los diferentes espacios físicos que conforman la UAO
- Mantener el centro de cómputo en condiciones óptimas para atender las necesidades de alumnos y maestros de la UAO
- Incrementar el acervo físico y virtual para el acceso a la información.

- Completar en un 100% sistema de videovigilancia de todos los espacios de la UAO.

2.3 Consolidación de Investigación Y Posgrado

Programa Prioritario.

Fortalecimiento de Investigación y Posgrado.

Objetivos.

En la actualidad es una fortaleza el considerable incremento de investigadoras e investigadores que pertenecen al Sistema Nacional de Investigadoras e Investigadores SNII de la SECIHTI contando actualmente con 15 profesores, de los cuales 11 cuentan con nivel candidato y 4 en el nivel 1. Profesores con perfil deseable PRODEP un total de 33, así como 7 cuerpos académicos de los cuales 4 están consolidados, 2 en consolidación y 1 en reciente creación. Cifras que integran a la UAO/UAZ en un contexto de competitividad a nivel regional.

El objetivo es Consolidar la secretaria de investigación y posgrado de la UAO/UAZ en la generación de conocimiento mediante la aplicación de las líneas de generación del conocimiento, resultando en un impacto con beneficio social de la comunidad de impacto de manera directa, así como en la consolidación de cuerpos académicos y creación de nuevos grupos de investigación

Acciones Específicas.

Consolidación De Cuerpos Académicos y Grupos De Investigación.

Estrategias.

- Consolidar y mantener en ese estatus los cuerpos académicos.
- Crear cuerpos académicos a partir de los grupos de investigación.
- Fomentar y generar condiciones a maestros para crear grupos de investigación.

Impulso de Perfiles PRODEP y SNII.

Estrategias.

- La secretaria de investigación y posgrado que apoye directamente a la comunidad académica y de investigadores de la UAO generando las condiciones para que se incremente el número de maestros pertenecientes al perfil deseable PRODEP y al SNII-SECIHTI.

Programa Editorial.

Estrategias.

- Seguir impulsando el crecimiento y consolidación de las Revistas Contexto Odontológico y el Conference Proceeding Jornadas de Investigación en Odontología
- Difundir los resultados de investigaciones generadas en la UAO en publicaciones periódicas.
- Impulsar la generación y publicación de conocimiento odontológico producido por docentes, investigadores y estudiantes.
- Establecer incentivos institucionales para docentes y estudiantes que publiquen en revistas indexadas.
- Promover la elaboración y publicación de manuales clínicos, guías de práctica odontológica y materiales educativos.
- Integrar la publicación de resultados de tesis de licenciatura y posgrado en revistas o repositorios institucionales.
- Organizar talleres de redacción científica, publicación académica y revisión por pares.

Posgrados.

Estrategias.

- Fomentar la evaluación tanto interna como externa de los programas de posgrado para preservar su prestigio a nivel nacional e internacional.
- Implementar los lineamientos para ingresar al posgrado de nueva creación dentro del SNP-SECIHTI. Generar una tercera opción de posgrado en la UAO.

EJE 3: DESARROLLO ESTUDIANTIL INTEGRAL, VIDA UNIVERSITARIA



EJE 3: DESARROLLO ESTUDIANTIL INTEGRAL, VIDA UNIVERSITARIA.

La formación en educación superior no se limita únicamente a la adquisición de conocimientos disciplinares, sino que implica también el desarrollo integral de las y los estudiantes en los ámbitos académico, personal, social y profesional. En este contexto, la Universidad Autónoma de Zacatecas, a través de la Unidad Académica de Odontología, reconoce la importancia de fortalecer las condiciones que favorezcan una experiencia universitaria enriquecedora que contribuya al bienestar y crecimiento de su comunidad estudiantil. El desarrollo estudiantil integral se orienta a impulsar programas y estrategias que promuevan el acompañamiento académico, la orientación profesional, la formación en valores, el bienestar físico y emocional, así como la participación activa en actividades culturales, deportivas y sociales. Estas acciones permiten consolidar habilidades y competencias que favorecen el desempeño académico y la formación de profesionales comprometidos con su entorno.

Asimismo, la vida universitaria constituye un espacio fundamental para fomentar el sentido de pertenencia institucional, la convivencia respetuosa y la participación de las y los estudiantes en actividades que enriquecen su formación más allá del aula y de la práctica clínica. En este sentido, la Unidad Académica de Odontología busca promover un ambiente universitario dinámico, inclusivo y participativo que fortalezca la identidad institucional y contribuya al desarrollo humano y profesional de su comunidad estudiantil. De esta manera, el presente rubro establece las bases para impulsar acciones orientadas al fortalecimiento del bienestar estudiantil, la participación universitaria y la formación integral, en congruencia con los principios y objetivos institucionales de la universidad y con las demandas actuales de la educación superior.

3.1 Formación Integral Del Estudiante.

Programa Prioritario.

Formación Integral del Estudiante.

Objetivos.

Las dificultades que enfrentan los alumnos son diversas y se encuentran en diferentes escalas: algunas están directamente relacionadas con el proceso educativo y los obstáculos que ciertos estudiantes experimentan; otras están asociadas a los servicios de apoyo, así como a la infraestructura y a los entornos educativos, y hay también aquellas que provienen de sus contextos sociales y familiares.

Las oportunidades para un mejor rendimiento académico están íntimamente conectadas con la identificación temprana de sus dificultades educativas, con el fin de implementar acciones que ayuden a superar esas barreras.

Por lo tanto, el objetivo prioritario es Reconocer al alumno como el epicentro de atención y acción de las actividades sustantivas y adjetivas de la UAO/UAZ

Acciones Específicas.

Trayectorias Escolares.

Estrategias.

- Evitar el rezago, disminuir la deserción y reforzar la permanencia de los alumnos mediante la implementación de planes generados a partir de los datos obtenidos en el programa de trayectorias escolares.
- Incrementar la eficiencia terminal de egresados mediante la implementación de alternativas a la aplicación de examen TOEFL como requisito para obtención de grado, impulsando la apertura de cursos del idioma inglés impartidos dentro de la UAO/UAZ que le permitan al estudiante culminar el proceso de titulación al acreditar dichos cursos.

Becas y estímulos.

Estrategias.

- Mejorar el sistema de estímulos a los alumnos de alto desempeño académico y que participen representando a la unidad y a la universidad en actividades deportivas y/o culturales.
- Estímulo y reconocimiento a los alumnos mentores

Deporte y Cultura.

Estrategias.

- Promover una formación integral del estudiante mediante la inclusión en actividades deportivas y culturales, generando una agenda semestral de actividades culturales y deportivas
- Impulsar las actividades socio-culturales intra y extra muros de la UAO que permita una formación integral del alumno en concordancia a los aspectos socioculturales del entorno.
- Fomentar proyectos de desarrollo académico, cultural, social, científico y humanístico con impacto en la comunidad que contribuya al desarrollo integral de la sociedad, del municipio, estado y el país.

Acompañamiento en el proceso de formación.

Estrategias.

- Programa Institucional de Tutorías.
- Fortalecimiento del departamento del CASE-Subsede odontología para mantener el programa de atención integral y asistencia estudiantil.

Seguimiento de Egresados.

Estrategias.

- Mantener actualizados los datos de seguimiento de egresados.
- Fortalecer e impulsar el programa de educación continua, presentando un plan semestral de actividades
- Crear el Colegio Dental de la UAO como organismo certificador de la practica odontológica.
- Crear la “red de empleadores UAO” que por medio de la UAO vincule a los egresados con empleadores.

Servicio Social.

Estrategias.

- Establecer convenios con instituciones de salud públicas y privadas para ampliar los espacios de servicio social.
- Fortalecer la formación profesional mediante experiencias reales de práctica social.
- Impulsar proyectos que contribuyan al bienestar de la población y al desarrollo regional.
- Garantizar la calidad del servicio social mediante procesos de seguimiento académico del programa institucional de tutorías

EJE 4: VINCULACIÓN SOCIAL, CULTURAL E INTERNACIONALIZACIÓN



EJE 4: VINCULACIÓN SOCIAL, CULTURAL E INTERNACIONALIZACIÓN.

La educación superior contemporánea demanda instituciones comprometidas no solo con la formación académica de calidad, sino también con la interacción permanente con la sociedad y con el entorno global. En este sentido, la Universidad Autónoma de Zacatecas, a través de la Unidad Académica de Odontología, reconoce la importancia de fortalecer los procesos de vinculación social, cultural e internacionalización como elementos clave para enriquecer la formación profesional y ampliar el impacto de la institución en el ámbito local, nacional e internacional.

La vinculación social constituye un mecanismo fundamental para establecer relaciones de colaboración con distintos sectores de la sociedad, permitiendo que el conocimiento generado en la universidad contribuya a la solución de problemáticas comunitarias, particularmente en el ámbito de la salud bucal. A través de programas de servicio, proyectos comunitarios y colaboración interinstitucional, se busca fortalecer el compromiso social de estudiantes y docentes.

Por otra parte, la promoción de actividades culturales favorece el desarrollo integral de la comunidad universitaria, fortaleciendo la identidad institucional, el respeto a la diversidad y la participación en expresiones artísticas y culturales que enriquecen la vida universitaria.

Asimismo, la internacionalización representa una estrategia clave para impulsar la cooperación académica, la movilidad estudiantil y docente, así como el intercambio de conocimientos y experiencias con instituciones de educación superior de otros países. Estas acciones contribuyen a elevar la calidad académica, fomentar la innovación y preparar a las y los estudiantes para desenvolverse en un contexto global.

De esta manera, este rubro busca consolidar estrategias que fortalezcan la vinculación con la sociedad, promuevan el desarrollo cultural y amplíen las oportunidades de colaboración internacional, contribuyendo al cumplimiento de la misión educativa y social de la universidad.

4.1 Extensión Y Vinculación Universitaria.

Programa Prioritario.

Extensión y Vinculación Universitaria.

Objetivos.

Mantener la fuerte vinculación entre la UAO/UAZ con la sociedad, generando las condiciones para que se siga consolidando como la institución con mayor impacto en la prevención, atención e investigación de necesidades de salud bucodental del Estado.

Acciones Específicas.

Convenios.

Estrategias.

- Generar convenios de colaboración interinstitucionales que promuevan movilidad académica de estudiantes y maestros.
- Impulsar lazos entre alumnos e investigadores que apliquen en conjunto las líneas de generación del conocimiento que fortalezcan la vinculación atendiendo las necesidades de la población.
- Fortalecer la vinculación con los sectores social, público y privado, así como la extensión universitaria, para contribuir a la formación integral de los estudiantes, la generación y aplicación de conocimiento con impacto social, y la atención de las necesidades de salud bucal de la comunidad, en un marco de calidad, equidad, inclusión y responsabilidad social.

Servicio Comunitario.

Estrategias.

- Diversificar el programa de educación continua con el objetivo de que se aborden temas que generen condiciones para la resolución de los distintos sectores poblacionales y grupos etarios.
- Establecer en los espacios clínicos mecanismos que permitan obtener información sobre los niveles de satisfacción de los usuarios.

- Generar un mapa que permita explicar la forma en que se diferencian los subprogramas a partir diversas áreas del aprendizaje del estudiante, las acciones sustantivas que la UAO/UAZ realiza con el fin de generar un área de influencia en la sociedad zacatecana, así como actividades que le vinculan.
- Instaurar mecanismos facilitadores que permitan la obtención de información relacionada a los trabajos que se realicen en el ejercicio del Servicio Social, trabajo clínico, trabajos comunitarios diversos.
- Ampliar y diversificar espacios para el ejercicio de las actividades clínicas y de servicio social. Asegurando el equilibrio de la oferta y la demanda de los servicios clínicos y sociales.

Colaboración interinstitucional.

Estrategias.

- Establecer alianzas estratégicas con instituciones públicas, privadas y organizaciones sociales para fortalecer el impacto social de la unidad académica.
- Fortalecer investigación, movilidad y programas académicos, impulsando la cotutoría de tesis y actividades de educación continua entre instituciones.

Vinculación con la comunidad.

Estrategias.

- Promover la interacción entre la universidad y la sociedad a través de sus programas de atención odontológica y educación en salud.
- Participar en programas estatales y municipales de salud pública relacionados con la salud bucal.
- Desarrollar proyectos conjuntos con instituciones gubernamentales, organizaciones civiles y asociaciones profesionales.
- Brindar servicios odontológicos que contribuyan a mejorar la salud bucal de la población.
- Fomentar la cultura de prevención mediante actividades educativas dirigidas a la sociedad.

- Fortalecer la formación social y profesional de los estudiantes mediante su participación activa, integrándolos en campañas de promoción de la salud y prevención integrándolos en proyectos de vinculación social y extensión unioversitaria.

4.2 Programa De Internacionalización.

Programa Prioritario.

Programa de Internacionalización

Objetivos.

La estrategia de hacer internacional el proceso requiere integrar contenidos globales durante las revisiones y actualizaciones de los distintos programas académicos, además de enfatizar el requisito de aprender un segundo idioma que este integrado al plan curricular, el cual es fundamental en la formación de los estudiantes universitarios.

Por otro lado, es crucial implementar medidas que faciliten el acceso a estudiantes internacionales, así como clarificar su papel y su aportación internacional al progreso socioeconómico del Estado de Zacatecas y la comunidad tanto nacional como internacional.

En esta línea, es esencial prestar atención a la necesidad de establecer una conexión institucional con las comunidades zacatecanas en el exterior.

El objetivo se centra en que los programas de la Unidad Académica de Odontología mantengan su estatus como programas de calidad por organismos nacionales, impulsar el reconocimiento de organismos internacionales.

Acreditación.

Estrategias.

- Consolidar los procesos administrativos que permitan generar condiciones para acceder a programas y entes internacionales.
- Integrar una perspectiva global en la formación académica de los estudiantes incorporando contenidos actuales y apegados a la salud global y odontología internacional en los programas de estudio.
- Promover la colaboración científica con investigadores y centros académicos de otros países
- Fortalecer la presencia institucional en espacios académicos globales.

Movilidad Docentes Y Alumnos.

Estrategias.

- Fortalecer las alianzas estratégicas para la movilidad nacional e internacional en el marco de los convenios con las Universidades del CUMex.
- Impulsar mediante la secretaria de investigación y posgrado de la UAO un programa que permita a los maestros y alumnos conocer en tiempo las convocatorias académicas de movilidad y los acompañe en el proceso de participación en dichas convocatorias.
- Establecer un fondo de apoyo para que facilite la movilidad de alumnos y maestros a programas académicos internacionales y que aporte recursos para colaboración internacional de profesores, alumnos e investigadores de la UAO/UAZ con pares de otros países.

EJE 5: CULTURA DE LA PAZ INCLUSIÓN Y EQUIDAD.



EJE 5: CULTURA DE LA PAZ INCLUSIÓN Y EQUIDAD.

La Universidad Autónoma de Zacatecas, a través de la Unidad Académica de Odontología, reconoce la importancia de promover una comunidad universitaria basada en el respeto, la igualdad y la convivencia armónica. En este sentido, el fortalecimiento de una cultura de paz, inclusión y equidad constituye un elemento fundamental para garantizar un entorno académico seguro, participativo y libre de discriminación.

Este rubro orienta acciones encaminadas a fomentar el respeto a la diversidad, la igualdad de oportunidades, la perspectiva de género y la resolución pacífica de conflictos dentro de la comunidad universitaria. Asimismo, busca consolidar políticas y programas que favorezcan la participación equitativa de estudiantes, docentes y personal administrativo, contribuyendo a la formación de profesionales de la odontología con valores éticos, compromiso social y sensibilidad hacia las necesidades de la sociedad.

Programa Prioritario.

Cultura de la paz Inclusión y equidad.

Objetivos.

Promover un ambiente académico basado en el respeto, el diálogo, la resolución pacífica de conflictos y la convivencia ética entre estudiantes, docentes y personal administrativo.

Acciones Específicas.

Igualdad y Diversidad.

Estrategias

- Garantizar condiciones equitativas de participación, desarrollo y oportunidades para todas las personas sin distinción de género.
- Promover una comunidad universitaria que respete la diversidad cultural, social, étnica, religiosa y de orientación sexual.
- Garantizar un ambiente universitario seguro, respetuoso e inclusivo.

- Integrar talleres y cursos relacionados con igualdad y diversidad en la formación profesional.

Inclusión y equidad educativa.

Estrategias.

- Garantizar el acceso, permanencia y éxito académico de estudiantes en condiciones de diversidad social, cultural o funcional.
- Reducir brechas educativas y promover igualdad de oportunidades para estudiantes provenientes de diversos contextos socioeconómicos.
- Reducir los índices de rezago, deserción y reprobación mediante estrategias de apoyo académico como el programa de mentorías y el programa institucional de tutorías.
- Brindar apoyo integral a estudiantes con necesidades específicas.
- Fomentar un ambiente universitario respetuoso de la diversidad cultural, social y personal.
- Brindar apoyo integral a estudiantes con necesidades específicas.

Responsabilidad Social.

Estrategias.

- Promover valores de compromiso social y ética profesional en la formación de los estudiantes de odontología.
- Contribuir a la formación de hábitos saludables en la población mediante programas educativos.
- Fortalecer la formación ética y social de los estudiantes mediante su participación en actividades comunitarias.
- Fortalecer la cooperación con instituciones públicas y privadas para ampliar el impacto social.



MENSAJE FINAL



UAO | ciencia + práctica + vocación

VI. MENSAJE FINAL.

Al concluir la presentación del Plan de Desarrollo 2025–2029 de la Unidad Académica de Odontología de la Universidad Autónoma de Zacatecas, deseo reafirmar nuestro compromiso con la excelencia académica, la formación integral de nuestros estudiantes y el fortalecimiento de los lazos con la sociedad.

Este plan no solo es un documento estratégico; es una guía que refleja nuestra visión de una unidad académica moderna, innovadora y socialmente responsable. Los retos que enfrenta la odontología, tanto a nivel local como global, nos invitan a avanzar con determinación en áreas clave: docencia de calidad, investigación aplicada, vinculación social, internacionalización, inclusión, equidad y bienestar estudiantil.

Asimismo, este plan reconoce que la excelencia educativa no se logra únicamente mediante la actualización tecnológica o curricular, sino también a través de la construcción de una comunidad académica colaborativa, motivada por la investigación, la innovación y el servicio social. La participación activa de docentes, estudiantes, investigadores y personal administrativo será fundamental para transformar los desafíos en oportunidades, consolidando a la Unidad Académica de Odontología como un espacio donde la educación, la investigación y la atención comunitaria se integran de manera armoniosa y efectiva.

Agradezco profundamente la participación, dedicación y esfuerzo de estudiantes, docentes, personal administrativo y autoridades universitarias. Cada acción, cada proyecto y cada iniciativa que emprendamos juntos fortalecerá nuestra unidad y consolidará la formación de profesionales éticos, competentes y comprometidos con la salud bucal y el bienestar de nuestra sociedad.

Invito a toda la comunidad universitaria a participar activamente en la implementación de este plan, aportando ideas, talento y entusiasmo. Juntos podemos transformar los retos en oportunidades, promoviendo la innovación, la inclusión y la calidad educativa que nos caracterizan.

Estoy convencido de que, con compromiso y trabajo colaborativo, lograremos que la Unidad Académica de Odontología continúe siendo un referente de excelencia en nuestra región y en México.

Confío en que alcanzaremos los objetivos planteados en este plan, dejando una huella positiva en nuestra comunidad y asegurando el crecimiento sostenible de la Unidad Académica de Odontología.

Atentamente.
Marco Tulio Bernal Elías.
Director.
Unidad Académica de Odontología.
Administración 2025–2029.
Universidad Autónoma de Zacatecas.



2025 - 2029